



# Bestuurders Conferentie 2025

4 september 2025

**Datum:** Donderdag, 4 september 2025, 13.30 tot ca. 18.00 uur  
**Locatie:** Oude Wolfabriek "Scheltema" – Marktsteeg 1 – Leiden  
**Thema:** **Duurzame impact in actie: Wat mogen we verwachten van Overheden - Nationaal en Europees – om duurzame impact te versnellen?**

IPFOS nodigt u van harte uit voor de Bestuurders Conferentie 2025.

De wereld van verantwoord beleggen ontwikkelt zich in razendsnel tempo. We leven in een tijd waarin vrede en stabiliteit niet langer vanzelfsprekend zijn. Het populisme wint terrein, de polarisatie neemt toe en de roep om snelle, kortetermijnoplossingen klinkt steeds luider. Tegelijkertijd zien we gelukkig ook een andere beweging: Europa zoekt nadrukkelijker de samenwerking op. Niet alleen op het gebied van defensie, maar ook in de gezamenlijke inzet voor een duurzame, stabiele en leefbare wereld. Deze groeiende verbondenheid biedt kansen – ook voor institutionele beleggers die vanuit hun maatschappelijke rol willen bijdragen aan structurele langetermijn oplossingen.

ESG, MVB en de Sustainable Development Goals zijn allang geen abstracte begrippen meer. Ze bepalen in toenemende mate het kompas van bestuurders en beleggers. Tijdens de Bestuurders Conferentie 2025 verkennen we hoe u binnen deze complexe realiteit échte impact kunt maken, zonder concessies aan rendement.

Wat kunt u verwachten tijdens de middag?

- *Een indringende opening waarin bestuurlijke verantwoordelijkheid wordt belicht aan de hand van een waargebeurd verhaal van sluipende vergiftiging – als metafoor voor de PFAS-crisis en het belang van tijdig handelen.*
- *Inzichten in innovatieve beleggingsstrategieën zoals 3D-investing en impactvolle toepassingen van bijvoorbeeld private debt en equity.*
- *Een live presentatie van Grassa – pionier in circulaire eiwitwinning. Met hun technologie winnen ze een voedzaam, betaalbaar plantaardig eiwit voor mens en dier uit gras. Tegelijk verlagen ze de uitstoot in de zuivelsector én creëren ze een extra verdienmodel voor melkveehouders. Concrete lessen voor institutionele beleggers over samenwerken met oplossingsgerichte scale-ups.*
- *Reflecties op hoe organisaties hun voortgang op het gebied van duurzaamheid beter zichtbaar en bestuurbaar maken. Welke indicatoren verdienen nu al bestuurlijke aandacht?*
- *En uiteraard volop ruimte voor dialoog, inspiratie en nieuwe verbindingen – tijdens de inhoudelijke sessies én bij de afsluitende Zomer BBQ.*

Na afloop bent u van harte welkom bij de traditionele Zomer BBQ met vegetarische-, vlees- en visproducten. Dit is dé gelegenheid om in informele sfeer na te praten, ervaringen te delen en waardevolle contacten te leggen met collega's, marktpartijen en sprekers.

De volgende organisaties leveren een inhoudelijke bijdrage aan deze bijeenkomst: Aberdeen Investments, BNY Investment, Colesco Capital, Grassa, Marlot Kiveron, Morgan Stanley Investment Management, MSCI, Polen Capital en Polestar Capital.

Wilt u aanwezig zijn bij deze Bestuurders Conferentie? Meld u dan aan via [www.ipfos.eu](http://www.ipfos.eu).

Ik zie ernaar uit u op donderdag 4 september te mogen begroeten.

Vriendelijke groet,





# Bestuurders Conferentie 2025

4 september 2025

## Agenda

### Bestuurders Conferentie 2025

**Duurzame impact in actie: Wat mogen we verwachten van overheden - Nationaal en Europees – om duurzame impact te versnellen?**

13:30 - 14:00	Ontvangst & Registratie		
14:00 - 14:10	Hartelijk welkom & Introductie	Christiaan Tromp	IPFOS
14:10 - 14:35	Sustainable investing is evolving - how can you stay ahead?	Marianne Zangerl	Aberdeen Investments
14:35 - 15:00	Navigating the U.S. ESG Landscape, Regulation and Engagement	Von Huges	Morgan Stanley Investment Management
15:00 - 15:25	Sustainability in Practice: Linking ESG Factors to Financial Performance	Saurabh Katiyar	MSCI
15:25 - 15:50	Euro Credit case study: Translating ESG Journey into Concrete Investment Strategy	Jorg Soens	BNY Investments
15:50 - 16:00	De Impactmissie	Marlot Kiveron	Auteur van: "De Impactmissie"
16:00 - 16:25	Pauze		
16:25 - 16:50	High conviction in High Yield: active opportunities in today's credit markets	Ben Pakenham	Polen Capital
16:50 - 17:15	Impact private debt accelereert de energie transitie naar zero-emissie vervoer	Peter van Apeldoorn	Polestar Capital
17:15 - 17:40	Sustainable Investments – met de voeten in de modder	Karin Huizinga	Colesco Capital
17:40 - 18:05	Unlocking the full potential of grass – Van weiland tot wereldoplossing	Rieks Smook	Grassa
18:05	Sluiting, Netwerkborrel & Zomer Barbecue	Christiaan Tromp	IPFOS

## Biografieën Sprekers



### **Marianne Zangerl – Aberdeen Investments Deputy Global Head of Fixed Income and the Head of ESG Fixed Income**

Marianne Zangerl is the Deputy Global Head of Fixed Income and the Head of ESG Fixed Income at Aberdeen. In this role, she has responsibility for overseeing Aberdeen's global fixed income business with a focus on illiquid fixed income and sustainability. She is a member of numerous sustainability & private credit investment committees. She is also a fund manager of several of our multi sector private credit funds, and a global credit mandate with a dual focus on sustainability. Marianne joined the firm in 2015, having previously spent time in the institutional banking industry in Sydney, Australia and London.



### **Von Hughes – Morgan Stanley Investment Management CEO of Calvert Research and Management**

Von Hughes is currently the CEO of Calvert Research and Management, a \$50B global asset management firm focused exclusively on responsible investing. He also serves as the President of Calvert's Mutual Fund Board. Prior to joining Calvert, Mr. Hughes was an Executive Committee member of PAAMCO Prisma, a global hedge fund solutions provider, where he built and headed the firm's \$10B Global Strategic Advisory Group.

Mr. Hughes is the author of U.S. Public Pension Handbook: A Comprehensive Guide for Trustees and Investment Staff (McGraw-Hill 2019), which won a 2020 Axiom Business Book Medal and was a #1 new release on Amazon.com in four separate categories. He has also been an Adjunct Professor at Columbia Business School since 2021, teaching a course based on his book that he designed.

Mr. Hughes earned a BA graduating cum laude from Yale College. In addition, he earned a JD from Harvard Law School, where he was an editor on both the Harvard Law Review and the Civil Rights and Liberties Law Review, and an MPP from Harvard's Kennedy School of Government. Mr. Hughes is also a retired member of the New York State Bar.



### **Saurabh Katiyar – MSCI Executive Director, Head of Equity Investing Research, EMEA**

Saurabh Katiyar is Executive Director and Head of Equity Investing Research, EMEA offering research insights and thought leadership on global investing. He is responsible for research to support new and existing indexes and risk models, including factor, ESG, climate, thematic and economic exposure indexes, as well as performance and risk attribution. He also serves as an ambassador to asset owners, asset managers and wealth managers on the role of indexes and factor models in asset allocation and portfolio construction.

Prior to MSCI, Saurabh was working for Nomura in the Quantitative Equity Strategy team. In this role, he was responsible for carrying out thematic research and financial modelling to generate investment ideas and recommend factor allocation with a view on the macro environment.

Saurabh graduated from the Indian Institute of Technology, Kanpur with a Bachelor's degree in Chemical Engineering and is also a CFA charter holder.



### **Jorg Soens – BNY Investments Senior ESG solutions specialist at Insight Investment**

Insight Investment, an investment firm of BNY Investments.

Jorg Soens joined Insight in March 2023 as a Senior ESG Solutions Specialist, supporting the growth and development of ESG products and solutions. Soens joined from Mercer, having spent over five years as a Lead Investment Solutions Specialist and Currency Manager. Prior, he was a Portfolio Manager with KBC Fund Management. Soens holds Masters in Finance & Risk, MIS and General Management. He is a CFA charterholder and holds the CFA Institute Certificate in ESG Investing.



### **Marlot Kiveron – Auteur van: "De Impactmissie" Sustainability Director en Schrijver & Spreker**

Marlot is auteur van *De impactmissie – hét handboek voor sustainability in organisaties*. Met een heldere 7-stappenmethode helpt zij organisaties positieve verandering concreet en haalbaar te maken. Zij zet zich in om impact te vertalen naar strategische acties die écht verschil maken. Marlot heeft duurzaamheid geïnitieerd bij Ace & Tate, de strategie opgezet bij Otrium en is momenteel Director Sustainability bij Karl Lagerfeld. Daarnaast spreekt zij regelmatig, geeft zij gastcolleges en is ze medeoprichter van het AMS Sustainability Network. Haar missie is duidelijk: samenwerking en daadkracht omzetten in duurzame vooruitgang.



**Ben Pakenham – Polen Capital  
Portfolio Manager**

Ben Pakenham serves as the lead Portfolio Manager of Polen's European High Yield strategy. Ben previously served as the Head of European High Yield and Global Leveraged Loans at Aberdeen, where he was the lead manager on several European and Global High Yield strategies. Before joining Aberdeen in 2011, he was a fund manager at Henderson Global Investors. Ben began his career as a credit analyst at New Star Asset Management in 2005 where he became an assistant portfolio manager in 2007. Ben holds a BA (Hons) in History from Leeds University.



**Peter van Apeldoorn – Polestar Capital  
Polestar Capital E-mobility & Infrastructure Fund**

Peter van Apeldoorn is binnen Polestar Capital verantwoordelijk voor het ontwikkelen van het Polestar Capital e-mobility & infrastructure fund (PCEIF). Daarvoor werkte Peter in verschillende rollen bij ABN AMRO en Royal Bank of Scotland. Hij startte bij ABN AMRO Asset Management waarna rollen volgden in leveraged finance, project finance, infrastructure finance en structured syndicated loans met een focus op gestructureerde (infrastructuur) energie en logistiek projecten. Vanwege zijn focus op energie en logistiek heeft Peter een zeer grote kennis van en netwerk in deze sectoren. Peter heeft een MSc Bedrijfseconomie van de Universiteit van Groningen, een CFA behaald in 2001 aangevuld met leiderschap programma's van Nyenrode en INSEAD. Peters persoonlijke doel is om de logistiek sector zo snel mogelijk naar net-zero te helpen.



**Karin Huizinga – Colesco Capital  
Responsible Investment Officer**

Sinds 2023 is Karin werkzaam bij Colesco - een op duurzaamheid gerichte specialist in private credit - als Responsible Investment Officer. Ze is lid van het Investment Committee. Karin heeft bijna 20 jaar ervaring in vermogensbeheer en de financiële markten, met een sterke focus op risicomanagement en duurzaamheid.

Voor haar overstap naar Colesco was zij partner bij Cardano, verantwoordelijk voor duurzaamheid en klantadvies. Haar carrière begon zij als Quantitative Credit Analyst bij IMC Asset Management.

Karin behaalde een MSc in Applied Physics aan de Technische Universiteit Delft en een MSc in Risk Management for Financial Institutions aan de Vrije Universiteit Amsterdam. Daarnaast is zij CFA-charterholder.



**Riex Smook – Grassa  
Chief Executive Officer**

Riex is CEO van Grassa en brengt meer dan 30 jaar internationale ervaring mee op het gebied van food, agri en duurzame bedrijfsontwikkeling. Gedreven door een passie om bruggen te slaan tussen mensen, culturen en sectoren, combineert Riex zijn financiële kennis met diepgaande expertise in de agrofoodsector om de transitie naar een duurzamer voedselsysteem te versnellen. Met zijn energieke 'can-do'-mentaliteit geeft hij leiding aan Grassa in het opschalen van een circulaire oplossing die de rol van gras in onze voedselketen opnieuw definieert.



**Christiaan Tromp - IPFOS**

Christiaan heeft ruime expertise en ervaring op het gebied van fiduciair management, vermogensbeheer en integraal risicomanagement. Hij was werkzaam bij diverse institutionele organisaties, waaronder Avery Dennison, Mn Services, Atradius, Fortis Investments en meerdere pensioenfondsen en verzekeraars.

Hij is actief betrokken bij de selectie en implementatie van fiduciaire managers, assetmanagers en beleggingsstrategieën. In het verlengde daarvan richt hij zich op portefeuille-optimalisatie, portefeuilleconstructie en de implementatie van het beleggingsbeleid in samenhang met strategisch balansbeheer.

Daarnaast is Christiaan lid van Raden van Toezicht en beleggingsadviescommissies van pensioenfondsen, waar hij bijdraagt aan strategisch toezicht op het beleggingsbeleid, met bijzondere aandacht voor maatschappelijk verantwoord beleggen, governance en ESG-integratie.

## Korte inhoud van de presentaties

### **Sustainable investing is evolving - how can you stay ahead?**

**Marianne Zangerl – Aberdeen Investments**

Sustainable investing continues to evolve in response to investor demands, regulatory changes, and political influences. It's important for pension funds to clearly define their approaches and highlight the value added by asset managers and maintain transparency in their approach. Join Marianne Zangerl, Deputy Global Head of Fixed Income and Head of ESG Fixed Income at Aberdeen, as she discusses the application of sustainable investing in Fixed Income. She will share tools designed to support investors in making sustainable choices tailored to their portfolios.

### **Navigating the U.S. ESG Landscape, Regulation and Engagement**

**Von Huges – Morgan Stanley Investment Management**

This presentation offers a concise examination of four key areas shaping responsible investing in the United States and lays out key trends and strategies:

- **U.S. ESG Landscape and Pension Fund Adoption:** Explore state-level differences in ESG regulations, with the Pacific region leading in public pension ESG adoption. States supporting ESG adoption control more in pension assets than those states restricting ESG. Leading pension funds are setting climate investment goals for 2030 and 2035, focusing on renewables and low-carbon initiatives.
- **Challenges and Regulatory Environment:** Learn about major regulatory challenges, including potential IRA rollbacks, evolving DOL/ERISA and SEC ESG rules, politicization of ESG/DEI, scrutiny of proxy advisory firms, and changing guidance on Schedule 13G/13D filings. Calvert's approach emphasizes transparent, long-term engagement amid this complex environment.
- **Engagement and Proxy Voting Trends:** Discover how Calvert aligns engagement practices with shareholder value, frequently voting against management to highlight ESG concerns, and how proxy voting trends are shifting in response to anti-ESG proposals.
- **Strategic Partnerships:** Learn about how Calvert is partnering with major pension funds to help them meet their investment goals in today's evolving climate.

### **Sustainability in Practice: Linking ESG Factors to Financial Performance**

**Saurabh Katiyar – MSCI**

This session examines the relationship between sustainability factors and financial performance, focusing on their impact on company valuations and investment returns. It also analyses the long-term outperformance of ESG factors and provides insights into recent regional divergences in performance.

### **Euro Credit case study: Translating ESG Journey into Concrete Investment Strategy**

**Jorg Soens – BNY Investments**

Many investors find implementing ESG in practice a challenge, which can be exacerbated when it comes to their fixed income portfolios. This case study provides a practical guide to implementing ESG principles in Euro credit portfolios without compromising on returns.

### **De impactmissie**

**Marlot Kiveron – Auteur van: "De Impactmissie"**

Marlot gelooft dat wanneer professionals en organisaties gezamenlijk hun koers richten op positieve impact, zij daadwerkelijk een betekenisvol verschil kunnen maken. In haar boek *De impactmissie* presenteert zij een praktisch model dat duurzaam leiderschap versterkt en blijvende verandering mogelijk maakt.

Het impactmissie-model omvat zeven stappen verdeeld over vijf fases. Dit begint bij een grondige diagnose, gaat via het formuleren van een doordachte strategie en leidt tot gerichte acties. Tegelijkertijd fungeert het model als een doorlopende cyclus, omdat impact realiseren een continu proces is waarbij vaak meerdere stappen gelijktijdig doorlopen worden.

Tijdens haar presentatie zal Marlot de kern van dit model toelichten. Ze laat zien hoe organisaties urgentie kunnen creëren, een sterke businesscase kunnen opbouwen en stakeholders effectief kunnen betrekken. Zo maakt zij de vaak abstracte term 'impact' concreet en beheersbaar binnen organisaties.

## **High conviction in High Yield: active opportunities in today's credit markets**

### **Ben Pakenham – Polen Capital**

With higher interest rates generally, income-seeking investors have been excited by the high yields in the sub-investment grade corporate markets. However, investing in this space is not without risks and can raise questions. Where is the best risk-reward in today's complex world and at times, volatile markets, and how can one navigate the interest rate and spreads conundrum? We will look at these and more, with Ben Pakenham, Portfolio Manager at Polen Credit and the lead for our European and Global High Yield strategies.

Over the last 20 years the European high yield market has matured significantly with over €400bn of issuance outstanding. Although approximately a third of the size of the US High Yield market, the European HY market is higher in quality, has lower interest rate risk (measured by the duration) and offers a broad and liquid opportunity set for active managers, such as Polen Credit. Despite tighter spreads by historic standards, we believe that outright yields remain attractive and offer compelling long-term, risk adjusted return opportunities for investors.

## **Impact private debt accelereert de energie transitie naar zero-emissie vervoer**

### **Peter van Apeldoorn – Polestar Capital**

De mobiliteitssector is in Nederland verantwoordelijk voor 21% van de Nederlandse broeikasgasemissies. Tegelijkertijd groeit de druk vanuit regelgeving in combinatie met economische en maatschappelijke factoren om versneld te verduurzamen. Economisch worden elektrische voertuigen steeds goedkoper en binnenkort zelfs essentieel om lage kosten logistiek aan te kunnen bieden aan grote vervoerders. Diesel wordt binnenkort te duur.

Het Polestar Capital e-mobility & infrastructure fund (PCEIF) richt zich op het verstrekken van impact private debt aan frontrunners in e-mobility en laadinfra structuur in Nederland en NW-Europa. Het fonds financiert onder andere publieke laadinfrastructuur, private laadinfrastructuur, elektrische vrachtwagens en ondersteunende assets zoals batterijen en lokale energie opwek. Het fonds kan van elke verstrekte euro de gerealiseerde impact in detail kwantificeren met een in eigen huis ontwikkeld impact model (waaronder CO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>, CO, geluids - reductie en de bijdrage aan relevante SDG's). De financieringen worden gestructureerd op basis van de zekerheden en kasstromen van met name leidende Nederlandse bedrijven in deze sector en genereren een aantrekkelijke risk-return voor institutionele investeerders.

## **Sustainable Investments – met de voeten in de modder**

### **Karin Huizinga – Colesco Capital**

Karin belicht hoe duurzame financiering en impactinvesteringen binnen 'private debt' bijdragen aan een toekomstbestendige economie. Europese Institutionele beleggers kiezen vaak expliciet voor verantwoorde investeringen, gedreven door veranderende regelgeving, maatschappelijke verwachtingen en de wens om bij te dragen aan duurzame transitie.

Een belangrijk instrument om impact te realiseren is de inzet van Sustainability Linked Loans (SLL). Hierbij worden leningvoorwaarden gekoppeld aan concrete duurzaamheidsdoelstellingen, zoals het verhogen van het gebruik van gerecycled materiaal of het verbeteren van arbeidsveiligheid.

Karin presenteert een casestudy van Dunlop Protective Footwear, waarbij een SLL is gestructureerd. Dankzij de Dunlop laarzen worden jaarlijks naar schatting 37.500 arbeidsongevallen voorkomen, wat neerkomt op een aanzienlijke positieve impact op de veiligheid van werknemers in veeleisende sectoren.

Deze aanpak combineert financiële expertise met duurzaamheid, waarbij meetbare impact centraal staat. Door het selecteren van relevante KPI's, het kalibreren van ambitieuze doelen en het aanpassen van leningvoorwaarden op basis van duurzaamheids-prestaties, wordt kapitaal effectief ingezet voor positieve verandering. 'Uniting Capital and Purpose'

## **Unlocking the full potential of grass – Van weiland tot wereldoplossing**

### **Rieks Smook – Grass**

Grassa brengt een revolutie teweeg in de landbouw door het onbenutte potentieel van gras te ontsluiten. Via een innovatieve bioraffinage halen we een nieuwe, hoogwaardige en betaalbare plantaardige eiwitbron uit gras – nu geschikt voor dieren, straks ook voor mensen. Dit eiwit is voedzaam compleet en dankzij zijn neutrale smaak en kleur breed toepasbaar. Het resterende gras, nu eiwitarm en vezelrijk, blijft geschikt als voer voor koeien – zonder verlies van melkvolume of -kwaliteit.

Dit circulaire model verhoogt de nutriëntenbenutting, verlaagt emissies (stikstof, fosfaat en CO<sub>2</sub>) en biedt melkveehouders een nieuwe plantaardige inkomstenbron. Gras, het meest voorkomende gewas ter wereld, wordt zo een krachtig klimaatpositief alternatief voor geïmporteerde soja.

Daarmee draagt Grassa bij aan een lokaal, veilig en duurzaam voedselsysteem, in lijn met de Europese eiwitstrategie.

Met steun van awards en vroege investeerders wil Grassa bijdragen aan het voeden van de wereldbevolking – lokaal, met bladgewassen, te beginnen met gras. Maar dat kunnen we niet alleen. We zoeken partners om op te schalen. Doe mee, en maak het gras groener – voor iedereen!